

Mustermann & Co.
Mustergasse 11
12345 Musterhausen
Telefon: 0 12 34 / 5 67 89

Herr
Werner Fantasia
Fantasiestraße 1

67890 Fantasiestadt

Zeugnis

Herr Werner Fantasia, geboren am 3. Juni 1952, ist am 1. Januar 1992 als Leiter der Abteilung Technische Planung in unser Unternehmen eingetreten.

Herr Fantasia berichtete direkt an den Vorstand Technik. Zur Abwicklung des umfangreichen Aufgabengebietes unterstanden Herrn Fantasia fachlich und disziplinarisch 33 Mitarbeiter.

Seine Aufgaben umfaßten im wesentlichen:

- Auf- und Ausbau des Bereiches Technische Planung zu einem Instrument für die Optimierung von Durchlaufzeiten, Produktivität und Kosten in der Produktion,
- Integration der Abteilung Fabrikplanung in die Technische Planung und verantwortliche Umsetzung der Produktionsumstrukturierung.

Durch intensive Zusammenarbeit mit der Abteilung Forschung und Entwicklung bei den Themen Beseitigung von Nacharbeit und Aufbau eines Simultaneous Engineering konnten schon kurzfristig sehr gute Ergebnisse erzielt werden, ebenso im Rahmen der mit der Abteilung Logistik koordinierten Lieferantenauswahl zur Fertigungstiefenoptimierung. Zusammen mit der Qualitätssicherung hat Herr Fantasia die Einführung von Selbstprüfern in der Produktion präferiert, um damit wesentliche Verbesserungen der Qualitätssituation zu realisieren.

Die übernommene Projektleitung bei der Entwicklung einer fertigungsgerechten Stückliste ist unseren Erwartungen gerecht geworden. Die von Herrn Fantasia geleitete Besuchsdelegation, bestehend aus Leitern und Mitarbeitern der Abteilungen Forschung und Entwicklung, Technische Planung und Produktion, hat ebenfalls wesentliche Impulse in unserer Organisation gesetzt.

Herr Fantasia hat seinen Bereich innerhalb eines halben Jahres zu einem äußerst effizienten Instrument des Unternehmens entwickelt. Er hat sich durch seinen hohen persönlichen Einsatz und durch seine gewissenhafte und stark strukturierte Arbeitsweise so

wie sich daraus ergebende positive Ergebnisse ausgezeichnet. Die unternehmerisch ausgerichtete Denkweise ist trotz steter Kompromißbereitschaft immer eingehalten worden.

Durch sein ziel- und ergebnisorientiertes sowie stets konstruktives Handeln gegenüber seinen Mitarbeitern hat er in kürzester Zeit die Motivierung durch Überzeugung realisiert und wurde sowohl intern wie extern als anerkannter Gesprächs- und Verhandlungspartner akzeptiert. Seine Kontakte zur Arbeitnehmersvertretung gestaltete Herr Fantasia stets sachlich und vertrauensvoll.

Mit dem Wechsel des Vorstandsvorsitzenden wurde eine von dem beschlossenen Entwicklungskonzept abweichende Aufgabenstruktur präferiert, die die Position des Leiters Technische Planung nicht mehr enthielt. Entsprechend der neuen Struktur wurde das Arbeitsverhältnis mit Herrn Fantasia im gegenseitigen Einvernehmen zum 31.12.1996 beendet.

Wir bedauern diese Entwicklung und wünschen Herrn Fantasia für seinen weiteren beruflichen und persönlichen Lebensweg viel Erfolg.

Musterhausen, den 31.12.1996

(Unterschrift)
Karl-Heinz Mustermann
Geschäftsführer